



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, SISTEM PENGENDALIAN
INTERN PEMERINTAH (SPIP)
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL SKPD
(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah
Kabupaten Kudus)**

Diajukan oleh :

**ALAN MORITA SETYA WARDANI
NIM. 2010-12-102**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2016**



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, SISTEM PENGENDALIAN
INTERN PEMERINTAH (SPIP) DAN PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD
(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)**

Skripsi Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Menyelesaikan Jenjang Pendidikan
Strata (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

**ALAN MORITA SETYA WARDANI
NIM. 2010-12-102**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2016**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, SISTEM PENGENDALIAN
INTERN PEMERINTAH (SPIP) DAN PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD
(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji

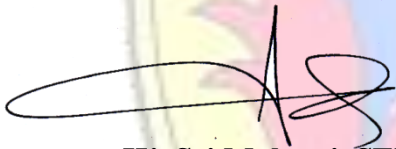
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Kudus, Februari 2016

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pembimbing I



Hj. Sri Mulvani, SEI. M. Si

NIS. 061070100000224



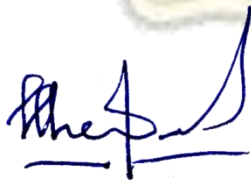
Dwi Soegiarto, SE., MM.

NIS. 0610701000001213

Mengetahui,

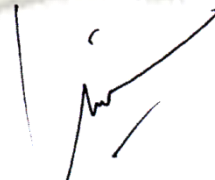
Dekan

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIS. 0610702010101021



Nafi Inayati Zahro, SE. M.Si

NIS. 0610701000001206

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Kemampuan menerima tanggung jawab merupakan ukuran kebesaran seseorang”.

(Roy L. Smith)

“Sukses tidak diukur dari posisi yang dicapai seseorang dalam hidup, tapi dari kesulitan-kesulitan yang berhasil diatasi ketika berusaha meraih sukses”.

(Booker T. Washington)



PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan sebagai tanda bakti untuk kedua orang tuaku tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, ketulusan cinta, dukungan, nasehat, dan doa yang tidak pernah putus serta menjadi guru sepanjang hidupku.

Aku selalu bersyukur menjadi putramu

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul: **“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH (SPIP) DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)”**. Maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian persyaratan agar memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis sadar bahwa keberhasilan dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan serta ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Drs. M. Masruri, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Dwi Soegiarto, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya memberikan bimbingan, arahan, dan saran pada peneliti sampai selesainya skripsi ini.

3. Ibu Nafi Inayati Zahro, SE. M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang tak henti-hentinya meluangkan waktu dan membantu serta memberikan bimbingan, arahan, dan saran pada peneliti sampai selesainya skripsi ini.
4. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.
5. Kepala SKPD sekabupaten Kudus yang telah mengizinkan dan membantu proses pelaksanaan penelitian ini.
6. Seluruh pegawai di Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Kudus yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tuaku, yang tidak henti-hentinya berdoa, memotivasi, dan memberi semangat untuk selalu bangkit serta mencurahkan segala perhatiannya bagi penulis serta adik-adikku.
8. Teman-teman seperjuangan akuntansi seangkatan khususnya dan para staf di SKPD Kabupaten Kudus atas bantuannya dalam penyebaran kuesioner.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat-Nya atas semua bantuan yang telah diberikan selama penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Kudus, Oktober 2015

Alan Morita Setya Wardani
NIM. 2010-12-102

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Kudus. Dimana faktor yang mempengaruhi adalah komitmen organisasi, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) dan partisipasi anggaran.

Responden dalam penelitian ini adalah kepala dinas dan bagian keuangan paada SKPD pemerintah kabupaten Kudus. Dari kuesioner yang dibagikan, diperoleh 42 responden yang dapat dimasukkan dalm pengolahan data. Analisis data menggunakan program SPSS versi 16.0. Metode statistik yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis regresi linear berganda. Hasil pengujian hipotesis adalah sebagai berikut. Pertama, komitmen organisasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial SKPD. Kedua, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial SKPD. Ketiga, Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial SKPD. Dalam penelitian ini disarankan: 1) Dari hasil penelitian ini, disarankan bagi seluruh instansi Pemerintah Kabupaten Kudus agar dapat meningkatkan penerapan komitmen organisasi, sistem pengendalian intern pemerintah dan berpartisipasi dalam penyusunan anggaran yang nantinya akan meningkatkan kinerja manajerial SKPD itu sendiri, 2) Untuk penelitian selanjutnya, sebaiknya menggunakan metode wawancara langsung dengan responden, sehingga jawaban responden lebih mencerminkan jawaban yang sebenarnya, 3) Untuk peneliti selanjutnya yang tertarik untuk meneliti dengan judul yang sama sebaiknya menambahkan dan menggunakan variabel lain.

Kata kunci: komitmen organisasi, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP), partisipasi anggaran dan kinerja manajerial SKPD.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO .DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Ruang Lingkup	9
1.3. Perumusan Masalah.....	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Kegunaan Penelitian	10
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori	12
2.2. Komitmen Organisasi	15
2.3. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)	21
2.4. Partisipasi Anggaran.....	29
2.5. Kinerja Manajerial SKPD.....	38
2.6. Penelitian Terdahulu.....	45
2.7. Kerangka Konseptual Penelitian	48

2.8. Pengembangan Hipotesis.....	49
----------------------------------	----

BAB III: METODE PENELITIAN

3.1. Variabel Penelitian	54
3.2. Definisi Operasional Variabel	54
3.3. Pengukuran Variabel	59
3.4. Jenis dan Sumber Data	60
3.5. Populasi dan Sampel.....	60
3.6. Pengumpulan Data.....	61
3.7. Metode Analisis Data	61

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Obyek	68
4.2. Deskripsi Responden	69
4.3. Deskriptif Data	72
4.4. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen	74
4.5. Uji Asumsi Klasik	76
4.6. Analisis Regresi	80
4.7. Pembahasan	85

BAB V : PENUTUP

5.1. Kesimpulan.....	89
5.2. Keterbatasan	89
5.2. Saran	90

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	46
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	69
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	70
Tabel 4.3 Gambaran Usia Responden	70
Tabel 4.4 Gambaran Latar Belakang Pendidikan Responden	71
Tabel 4.5 Gambaran Lama Bekerja	71
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskriptif Statistik	72
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas	74
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 4.9 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	77
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Multikolinearitas	78
Tabel 4.11 Hasil Autokorelasi	79
Tabel 4.12 Uji Heteroskedastisitas.....	80
Tabel 4.13 Analisis Regresi Berganda	81
Tabel 4.14 Hasil Analisis Parsial	82
Tabel 4.15 Hasil Uji F	83
Tabel 4.16 Hasil Uji Determinasi	83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Siklus Anggaran	38
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	49

